



2008 第五届中国制造业管理国际论坛

The 5th International Forum on Manufacturing Industry and Management in China

11月13—14日 中国·天津
Nov. 13th -14th, 2008, Tianjin·China

危机时代呼唤绿色精益

主办单位：中国机械工程学会工业工程分会



承办单位：爱波瑞管理咨询有限公司



GLOBAL KAIZEN INSTITUTE



协办单位：《中国商界》杂志社



日本平山咨询公司



天津大学管理学院

天津财经大学商学院

天真集团



中国质量俱乐部



环球游报



媒体支持：

CCTV-2

香港经济日报



CCTV-4

天津电视台



新浪财经

中国经济时报

新华社

天津日报

人民日报

北方网

经济日报

论坛背景

全球经济一体化格局以及石油、电力等能源短缺的危机，使全球制造企业经营成本飞涨，产品开发周期缩短，环保要求增强，市场竞争异常激烈，也使我国制造业面临了前所未有的挑战。在这种环境下，如何解决效率、质量、成本、环保、服务、可持续发展等问题，十分迫切，无论制造业的企业家还是国家和地区的领导都十分关注这个问题。发达国家的历史经验对我们十分重要，但是简单的模仿和照搬照抄又使企业饱尝失败和教训。

当下，全球金融危机导致的经济危机使企业的管理者都面临着前所未有的挑战，如何渡过困难时期、快速应对危机是企业家们共同关心面临的课题。精益管理模式在 20 世纪曾经帮助丰田摆脱危机，并且实现了汽车帝国的神话。在严峻现实的今天，建立精益管理模式也具有重大现实意义。那么如何在危机中架构精益体系？论坛从设计、研发、采购、生产、品质、效率等各个方面搭建分享和对话的平台。以期让企业家能对如何让精益在危机中发挥作用有更深刻的思考和借鉴。

议程安排

11 月 13 日	主论坛	如何架构企业完整的精益体系：过程管理、企业文化
11 月 14 日	平行论坛一——精益工具及案例专场	精益的工具和精益案例——人才育成、生产计划平准、（Lean&sigma）流程优化、物流、推进方式
	平行论坛二——供应链专场	物流、品质、交期等供应链的战略模式、供应商管理模式
	平行论坛三——流程服务专	流程优化、提高客户满意度、快速应对客户要求、柔性化灵活应对市场变化、TPM、流程行业精益化

11 月 13 日 主论坛			
时间	演讲题目	主讲人背景 r	主讲人
08:00-09:00	签到入场		
09:00-09:10	开幕式	爱波瑞总经理	王洪艳
09:10-09:30	宏观经济急速变化后，企业如何进行节能减排	全国工商联副秘书长	王忠明
09:30-10:05	危机爆发后，丰田式企业在干什么？	爱波瑞管理咨询公司 技术总监	谢克俭
10:05-10:40	全生命周期精益设计与管理系统	天津大学管理学院 院长 工业工程学会 会长	齐二石
10:40-10:55	茶 歇		

10:55-11:30	成本挤压下，企业如何应对——夏利的TPS 实践	天津一汽集团副总裁兼夏利汽车股份有限公司总经理	王 刚												
11:30-12:20	全球视角下的精益现状与模式	KAIZEN Institute 亚太区总监	ERIC. D												
12:20-13:30	午 餐														
13:30-14:15	德法并举——品格成就精益未来	江淮集团 副总裁 JAC 大学校长	康易成												
14:15-15:00	从成本制胜到服务制胜	新奥集团 副总裁	陈加成												
15:00-15:15	茶 歇														
15:15-16:25	研发系统的精益化——案例分享	日本平山咨询公司 资深专家	林田博光												
16:25-17:25	<p>深度对话：《如何建立可持续发展的精益体系》</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%;">优尼卡集团</td> <td style="width: 33%;">总裁</td> <td style="width: 33%;">崔爱玲</td> </tr> <tr> <td>爱波瑞公司</td> <td>高级咨询顾问</td> <td>王德强</td> </tr> <tr> <td>施耐德电气公司</td> <td>亚太区培训总监</td> <td>孙世骏</td> </tr> <tr> <td>江淮集团六齿公司</td> <td>总经理</td> <td>周 刚</td> </tr> </table>			优尼卡集团	总裁	崔爱玲	爱波瑞公司	高级咨询顾问	王德强	施耐德电气公司	亚太区培训总监	孙世骏	江淮集团六齿公司	总经理	周 刚
优尼卡集团	总裁	崔爱玲													
爱波瑞公司	高级咨询顾问	王德强													
施耐德电气公司	亚太区培训总监	孙世骏													
江淮集团六齿公司	总经理	周 刚													
17:25-18:05	精益（奥斯卡）颁奖仪式 大合唱														
18:05-21:00	总裁晚宴/全国精益俱乐部大联动														

11 月 14 日 精益工具及案例专场

时间	演讲题目	主讲人背景	主讲人
08:30-08:35	致辞	大会组委会领导	
08:35-09:20	精益成功 = 人才育成	爱波瑞精益管理学院 院长、高级顾问	王 月
09:20-10:05	一汽轿车的精益物流实践	一汽轿车 副总经理	汪玉春
10:05-10:20	茶 歇		
10:20-11:05	精益制造让我们为用户创造更多价值	长安集团青山工业 总经理	董其宏
11:05-12:00	英格索兰的精益实践	英格索兰 亚太区总裁	黄昱鸣
12:00-13:30	午 餐		
13:30-14:15	订单急增后的生产效率如何用精益提升	南车集团眉山车辆 总经理	夏春生

14:15-15:00	联想与精益六西格玛	联想全球精益六西格玛 总监	黄震亚
15:00-15:10	茶 歇		
15:10-15:55	如何在市场寒流下保证平准化生产	天津一汽丰田汽车 经理	刘 建
15:55-16:35	深度对话:《如何在精益变革中少走弯路》		
	一汽丰田汽车有限公司	经理	刘 建
	爱波瑞管理咨询公司	高级咨询顾问	王 萍
	杭州依维柯公司	总经理	冯建荣
	浙江盾安阀门有限公司	总经理	王建表
16: 35-16: 50	闭幕式		

11月14日 供应链专场			
时间	演讲题目	主讲人背景	主讲人
08:30-08:40	致 辞	KAIZEN Institute 亚太区总监	Eric. D
08:40-09:20	精益供应链管理 - 日韩与欧美企业的供应链管理	上海交大工业工程学院 博士生导师	明新国
09:20-10:00	精益物流要从点点滴滴做起	索爱集团 中国区供应链总监	周 波
10:00-10:15	茶 歇 Coffee Break		
10:15-11:20	卓越绩效来自于全面流程管理	KAIZEN Institute 高级顾问	Ashok Puri
11:20-12:00	如何控制供应商的品质与交货期	丹佛斯 全球供应链总监	张玉忠
12:00-13:30	午 餐		
13:30-14:30	丰田供应商的成本管理系统与案例介绍	天津一汽丰田汽车 调达部 经理	刘 宇
14:30-15:10	恩布拉科的精益物流的实践	恩布拉科(中国) CEO	Joao Lemos
15:10-15:25	茶 歇		
15:25-16:00	成为全球积极参与者	约翰迪尔 亚太区制造总监	谢希贤

16:00-16:35	<p>深度对话：《如何让供应链实现精益》</p> <p>索爱集团 中国区供应链总监 周 波 天津一汽丰田汽车有限公司 调达部 经理 刘 宇 上海交大工业工程学院 博士生导师 明新国 约翰迪尔 亚太区制造总监 谢希贤</p>
16: 35-16: 50	闭幕式

11 月 14 日 流程及服务专场			
时间	演讲题目	主讲人背景	主讲人
08:30-08:40	致辞	大会组委会领导	
08:40-09:30	TPM 案例分享	爱波瑞公司 高级顾问	邱 杰
09:30-10:20	杜绝业务流程中的浪费	渣打银行 流程优化经理	张洪波
10:20-10:35	茶 歇		
10:35-11:25	通过速度经营，提升企业竞争力	LG 流程经理	王学青
11:25-12:00	天士力的精益之路	天士力制药 生产总监	刘金平
12:00-13:30	午 餐		
13:30-14:45	流程行业精益实施现状与案例分享	KAIZEN Institute 高级顾问	Ashok Puri
14:45-15:00	茶 歇		
15:00-15:40	丰田职能部门的 TPS 流程	天津一汽丰田汽车 经理	陈志刚
15:40-16:35	<p>深度对话：《如何克服精益推进过程中的障碍》</p> <p>天津大学管理学院 副院长 何 楨 中石化经济技术研究院 院长 李希宏 渣打银行 流程优化经理 张洪波 天士力制药 生产总监 刘金平</p>		
16: 35-16: 50	闭幕式		