



CMMIF 2012

中国制造业管理国际论坛
China Manufacturing Management International Forum

第九届中国制造业管理国际论坛

The 9th China Manufacturing Management International Forum

从制造到创造——精益助推企业转型升级

From Manufacturing to Creating
Lean Push Forward the Transformation and Upgrading of Enterprises

2012年11月22-24日 中国·天津

尊敬的阁下：

第九届中国制造业管理国际论坛将于 2012 年 11 月 22-24 日在中国.天津隆重召开。

面对当前国际国内经济增长下行，企业压力与日俱增，中国制造业必须面临全面转型升级。企业如何实现逆势飞扬、健康、可持续发展，已成为当前企业与企业界重点关注的课题。本届论坛“官、产、学”方面 200 多名国际、国内知名专家、嘉宾以“从制造到创造——精益助推企业转型升级”为主题，围绕企业转型升级的有效路径——精益管理展开讨论。本届论坛将带给参会者最新的精益管理研究成果，最优秀的企业实践案例，最具针对性的管理对策，最系统的中国企业管理模式。为参会的 1500 名中国企业家与高管团队奉上一场饕餮管理盛宴。

也为各行业优秀的企业家提供商务交流，合作洽谈的绝佳机会。

期待您与您的管理团队的光临！

主办方：



爱波瑞管理咨询有限公司

A. BRAIN MANAGEMENT CONSULTANTS CO., LTD.

中国精益生产管理咨询行业的创始者。十几年来，爱波瑞一直在精益管理领域引领着中国企业发展，始终坚持“用精益成就中国企业未来”的信念，扎实为客户提供精益咨询服务。于 2003 年发起中国制造业管理国际论坛，为中国企业搭建了一个优质的交流平台。

承办方：

爱波瑞精益管理学院（简称：ALMI）隶属于爱波瑞精益管理咨询集团公司。作为中国精益管理培训第一品牌，学院以“打造中国企业精益管理人才的摇篮”为愿景，为企业人才成长提供一体化的培养方案。一流的师资队伍，十几年的咨询经验及创新成果，是 ALMI 强有力的核心竞争力。

特别支持：



天津市滨海新区人民政府

媒体支持：



本届贵宾



朱森第

中国机械工业联合会
特别顾问



尹家绪

兵器工业集团
党组书记



李重贤

原三星集团
副社长



左延安

原江淮集团
董事长



孟军

中航工业黎明发动机
集团董事长

论坛宗旨

 创新管理模式 促进企业发展

 引领制造业的管理发展方向

 带来精益管理最新研究成果

 创建企业交流的高端商务平台

特色话题

- 用精益管理为企业创造“自律、可进化”的环境
- 打造基于客户需求的精益的一体化管理系统
- 如何在企业中落地精益文化
- 精益生产管理与工厂的规划设计
- 基于精益供应链的第三方物流精益化方案
- 不同行业的精益管理应用
- 造物先育人，精益人才育成方案
- 企业管理与信息化深度融合的信息方法论
- 支撑精益制造实现的源头——精益研发设计

历届嘉宾掠影



〈政要〉

苏 波 工业和信息化部副部长

陈邦柱 中国质量协会会长

朱森第 中国机械工业联合会特别顾问

张元龙 全国工商联副主席

王治平 天津市副市长

陈全生 国务院参事室参事

侯云春 国务院发展研究中心副主任

〈学者与媒体嘉宾〉

齐二石 中国机械工程学会工业工程分会理事长
天津大学教授

郑 力 清华大学工业工程系主任

Jeffrey. Liker 密歇根大学教授

张英华 天津财经大学管理学院院长

侍乐媛 北京大学工业工程与管理系主任、教授

Michael Pecht 美国马里兰大学教授、美国众议院参事

杨 青 中国工业报社总编

王玲玲 《装备制造》杂志总编

〈企业家〉

郑昌泓 中国南车集团董事长

聂晓夫 中国兵器装备集团公司副总经理

罗乾宜 中国兵器工业集团副总经理

焦承尧 郑州煤矿机械集团董事长

苏永强 沈阳鼓风机集团有限公司董事长

左延安 江淮集团董事长

杨 川 重庆大江工业集团董事长

杨安国 安徽叉车集团有限责任公司总经理

龚 兵 长安股份副总裁

Ken Yata 波音全球副总裁

Arnie Jensen 亚新科执行副总裁首席运营官

Roger Eriksson 索爱集团全球副总裁

John Egan 联想集团全球副总裁

上官东恺 伟创力集团全球副总裁

Hermann Kleinod 西门子电气传动总经理

Joao Lemos 恩布拉科（中国）CEO

李淑华 德尔福电子苏州有限公司总经理

岩下和夫 原索尼（中国）副总

黄震亚 联想集团 LSS 委员会全球总监

江 冬 宝洁天津工厂总经理

冯常学 卡特彼勒大学亚太区校长

陈雨田 奔泰科技亚太区总裁

王 洲 原艾科泰集团副总裁

柴卫东 科勒大中华区供应链总监

刘 浩 肯纳金属（中国）有限公司厂长

谢识才 博威集团董事长

安继文 淮海控股集团董事长

徐浩然 远东控股集团有限公司高级副总裁

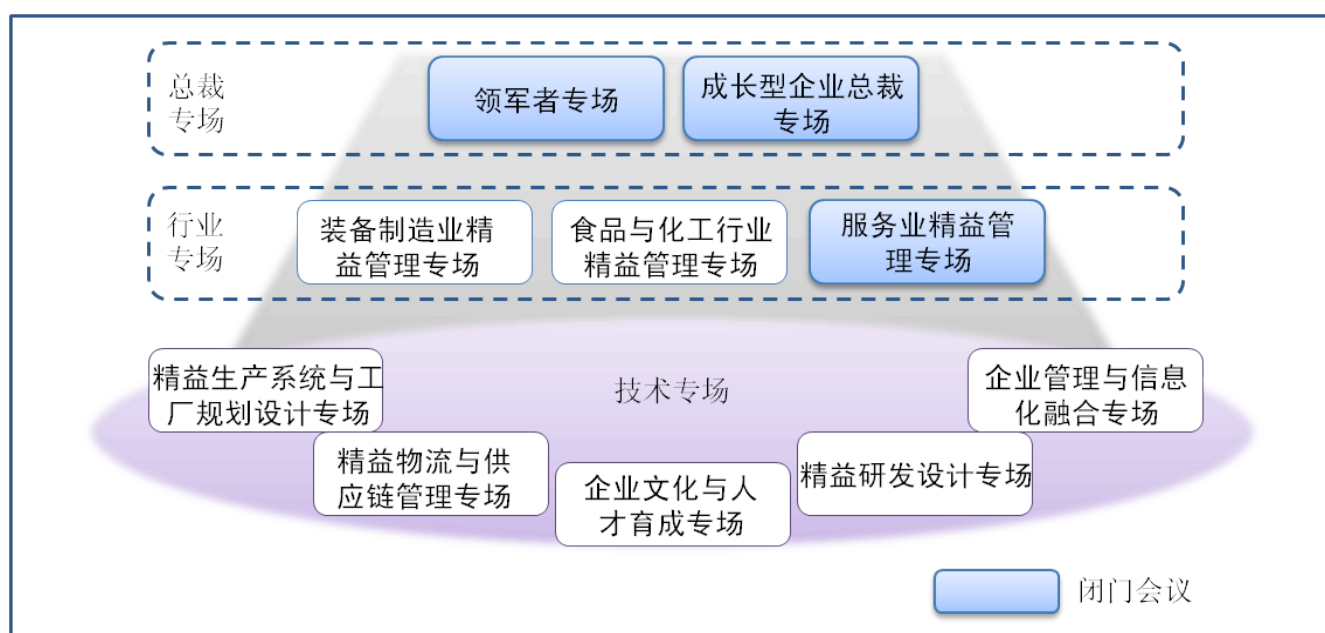
宋宪忠 能健电气有限公司总经理

贾朝心 方正科技集团股份有限公司副总裁

论坛形式

	领军者专场 仅向政要、企业总裁、CEO与学者开放的闭门会议。精心策划的形式，就企业决策者最关心的问题展开充分的讨论。		高端圆桌会议 邀请企业高管，就某一话题展开讨论，发表各自观点，互相启发与借鉴
	团队形式 标杆企业管理者们组成嘉宾团队，就其企业系统性案例与参会者展开自由互动，推动创造性解决方案的生成。		案例分享 嘉宾对精心准备的实战案例进行讲解，并预留出答疑时间，以期最大程度给参会者以启发，拓展思路。
	颁奖典礼 隆重的颁奖典礼，褒奖在精益推进取得卓越成绩的企业与领袖。		互动式对话 一组嘉宾就某话题，在主持人的引导下分享个人的观点，主持人会邀请参会者提出简要的问题进行讨论。
	社交晚宴 为参会者提供非正式的会面机会，参与论坛不仅会收获知识、更会收获朋友和商机。		对接洽谈 突出一对一的沟通，管理专场现场坐诊，投资项目现场对接，海外人才需求对接等。

专场结构



日程概览

11 月 22 日报到及参观活动

09:00-21:00	全天报到
	标杆企业观摩（空客、奥的斯、康师傅、信泰汽车零部件、爱波瑞精益道场）

11 月 23 日主论坛、领军者专场及成长型企业总裁专场

09:00-09:30	开幕式
09:30-12:00	主论坛主旨演讲
12:00-13:30	午餐
13:30-17:00	主论坛主旨演讲
13:30-17:00	领军者专场——企业转型 企业家转心（闭门会议）
13:30-17:00	成长型企业总裁专场——经营突破与管理创新（闭门会议）
17:00-18:00	中国精益大奖颁奖典礼
18:00-21:00	大会晚宴
18:00-21:00	贵宾晚宴与主题活动

11 月 24 日专题分论坛

08:30-12:00	专场一	中央企业管理提升专场（闭门会议，仅向央企、国企开放）
08:30-15:30	专场二	精益生产系统与工厂规划设计专场
08:30-15:30	专场三	精益物流与供应链管理专场
08:30-15:30	专场四	企业文化与人才育成专场
08:30-15:30	专场五	企业管理与信息化融合专场
08:30-12:00	专场六	精益研发设计专场
08:30-15:30	专场七	装备制造业精益管理专场
08:30-15:30	专场八	食品与化工行业精益管理专场
08:30-12:00	专场九	服务业精益管理专场（闭门会议）
08:30-15:30		成长型企业总裁游学活动

详细议程

11月23日（周五）

主论坛——精益助推企业转型升级

今年以来国际政治经济环境复杂多变，国内经济发展面临的困难增多，市场竞争日趋激烈，又正值中国制造业转型升级的关键时期。如何成功转型升级，实现飞跃发展，本届论坛将为参会者展现世界优秀企业的成功变革之路，以及国内优秀企业在逆势中得以上升发展的秘密，一同探寻中国制造业由大变强、由制造向创造转变的路径。

时间	内容	嘉宾
09:00-09:20	开幕式	部委领导致辞 尹家绪 兵器工业集团党组书记、本届论坛轮值主席 王洪艳 爱波瑞管理咨询集团总裁、论坛执行主席
09:20-10:00	《打造基于客户需求的精益一体化管理系统》	王 月 爱波瑞管理咨询集团副总裁
10:00-10:40	《推行精益促进管理提升，转型升级实现持续发展》	于中赤 东北工业集团董事长
10:40-11:00	茶歇	
11:00-11:55	《三星新经营和变革》	李重贤 原三星集团副社长
11:55-12:00	嘉宾点评	谢克俭 爱波瑞管理咨询集团副总裁
12:00-13:30	午餐	
13:30-14:20	《在亚洲精益关键的发展趋势》	John Hamalian 戴尔亚太区持续改善总监
14:20-15:00	《从精益生产到精益管理，再到精益系统——黎明的精益系统架构》	孟 军 中航工业黎明航空发动机董事长
15:00-15:20	茶歇	
15:20-16:20	团队分享：《逆势飞扬靠什么？》	中国兵装洛阳北方易初摩托车有限公司总经理刘波涛及其管理团队
16:20-17:00	《开创绿色互联制造业时代——谈企业、企业家转型》	黄 鸣 皇明太阳能董事长
17:00-17:20	总点评演讲《时代催生中国式精益管理》	左延安 原江淮集团董事长
17:20-18:00	中国精益大奖颁奖典礼	
18:00-21:00	大会晚宴/贵宾晚宴	

11月23日（周五）

领军者专场——企业转型 企业家转心（闭门会议）

如今中国企业正面临更复杂残酷的外部经营环境，企业都在苦苦寻求企业的转型升级之路，而什么才是转型成功的关键？从企业家精神与经营思维两方面重塑企业优势，转“危”为“机”。将邀请经历过成功转型的世界级企业高管，层层剖析成功背后的故事及心路历程，寻找经营之根。

这里聚集了政要、知名学者与制造业企业总裁、CEO，以多样化的形式搭建一个开放的平台，拉近与会者之间的距离，集结与会者的智慧和经验，进行深度碰撞和交流，在彼此的成长经验中互相激励和影响。

对话、交流话题：

- 1、韩国三星集团的变革创新之路
- 2、中国企业变革中应该做什么深度剖析
- 3、从制造到创造 —— 回归原点 聚焦管理

历届参会对象：

1. 国家部委领导
2. 年销售额 50 亿以上的国际国内优秀企业家
3. 国际国内知名学者



成长型企业总裁专场——经营突破与管理创新（闭门会议）

民营企业作为国家经济发展中最具活力的群体，其在中国国家经济发展中的地位越来越凸显。民营企业发展的好坏，直接关系到国家经济和社会的和谐发展。当前，多数民营企业都面临诸如扩大市场，如期交付，保证质量，留住人才，树立品牌，融资等问题。

该专场邀请企业的经营者与高级管理者，从国家政策、新兴市场和管理提升等方面，分析企业案例，探讨民营企业如何实现经营突破与管理创新。

对话、交流话题：

1、如何利用政策/资金/国际市场等实现企业经营突破

- （1）如何利用好国家对民营企业的扶植政策、未来国家重点发展的新兴产业方向
- （2）成功与大型央企、外资企业建立可持续供求关系案例剖析
- （3）品牌发展战略成功案例剖析

2、企业管理创新要创新什么？怎么创新？困惑是什么？

- （1）成长型企业人才战略与育人机制
- （2）企业家内心生发的创新力量

参会对象：

- 1、国家部委领导
- 2、国内优秀民营企业家

11月24日（周六）

专场一 中央企业管理提升专场（闭门会议，仅限央企参加）

自2012年3月起，国资委提出在中央企业全面开展管理提升活动，以进一步加强企业管理，夯实发展基础，使企业做优做强，成为世界一流。该活动得到了央企的积极响应，涌现出一批企业管理创新的标杆，该专场将就目前央企在管理提升中遇到的问题和解决方案，国外标杆企业的案例探讨等展开讨论，互相汲取经验，打造央企的核心竞争力。

时间	内容	嘉宾
08:30-08:50	《中央企业管理提升中遇到的问题和解决方案》	任兴文 国资委改革局局长
08:50-09:20	《兵装 CSPS 体系建立》	胡玺光 兵器装备集团改革与管理部副主任
09:20-09:35	茶歇	
09:35-10:15	《探索创建四方特色的精益管理模式》	田学华 南车四方股份副总经理
10:15-11:25	头脑风暴：企业管理提升方式（精益、六西格玛等）如何与企业生产经营融合	
11:25-11:40	嘉宾点评	杨 杰 国资委改革局处长
11:40-12:00	专家点评	王 月 爱波瑞管理咨询集团副总裁

专场二 精益生产系统与工厂规划设计专场

高效率、高品质的交付客户所需的产品，是制造企业的首要任务。这里将重点论述生产系统设计在精益推进工作中的定位与重要性；明确精益化生产系统的组成要素、规划设计理念、设计实施流程；介绍利用生产系统开展精益改善活动的方法；强调精益工作在企业的发展建设历程中的前瞻性。

时间	内容	嘉宾
08:30-09:30	《精益化生产系统的建设》	蒋 南 爱波瑞管理咨询集团高级顾问
09:30-10:15	《精益数字化制造创新与实践》	汪玉春 一汽轿车副总经理
10:15-10:30	茶歇	
10:30-11:15	《精益化工厂设计》	陈日强 汽车设计院工艺部长
11:15-11:55	《精益化生产现场改善案例》	杨政远 北方重工五分厂厂长
11:55-12:00	嘉宾点评	杨 敏 中航工业黎明航空发动机总经理助理
12:00-13:30	午餐	
13:30-14:10	《组别活动体系及经验介绍》	陈前超 斗山工程机械中国公司运营革新部经理
14:10-14:50	《现场快速响应机制》	姜乐声 奥的斯泰达基地电梯制造部长
14:50-15:30	《南车浦镇精益生产案例》	施青松 南车南京浦镇车辆有限公司总工程师、副总经理

专场三 精益物流与供应链管理专场

物流和供应链于企业来说，就像人体的动脉，关系着企业的健康，有效的运营才能保证企业的正常的运转及持续的发展。

- 如何树立正确的供应链远景和方针战略展开流程
- 如何对供应商进行选择、评价和指导，提高供应商可靠性及供货质量
- 如何引入第三方物流，实现准时化供应，降低物流成本
- 如何有效运用工具降低企业内部物流成本

时间	内容	嘉宾
08:30-09:30	《精益供应链的系统解决方案》	赵亚山 爱波瑞管理咨询集团高级顾问
09:30-10:30	《构建联想的全球化物流系统》	付航 联想集团全球物流与供应链高级总监
10:30-11:00	茶歇	
11:00-12:00	《潍柴的供应商培养》	王才成 潍柴采购部供方管理室副主任
12:00-13:30	午餐	
13:30-14:00	《如何有效运用工具降低企业物流成本》	王永刚 天津丹纳赫传动有限公司运营总监
14:00-14:40	《精益的供应链管理》	顾亦 艾默生供应链经理
14:40-15:30	总结与对话	赵亚山 付航 王才成 顾亦 王永刚

专场四 企业文化与人才育成专场

从战略角度来讲，人力资源是企业的长期财富，也是创造企业与众不同的竞争优势的价值所在。精益管理的成功同样来源于人才的育成。用正确的人才育成理念，通过恰当的人才育成系统，培养优秀的人才，从而形成良好的文化，是每个企业所期盼的。该专场主要通过在企业文化建设和人才育成卓有成效的企业案例分享，给参会者以启发。

时间	内容	嘉宾
08:30-09:15	《践行精益的基本文化与原则》	王德强 爱波瑞管理咨询集团副总裁
09:15-10:00	《文化制胜》	康易成 江淮大学名誉校长
10:00-10:15	茶歇	
10:15-11:00	《变革管理推动企业文化的改变》	张峥嵘 上海伊顿汽车零部件有限公司总经理
11:00-12:00	全体讨论《如何在企业中落地精益文化》	王德强 康易成 张峥嵘 范斌（索爱普天工业工程总监）
12:00-13:30	午餐	
13:30-14:10	《奠定精益变革基础，促进企业转型成功的妙方——绩效薪酬体制搭建之成功案例》	陶镭甫 原唐山爱信齿轮公司总经理助理
14:10-14:40	《精益道场-企业人才培养的成功模式》	徐广兵 南车浦镇公司精益部部长
14:40-15:30	对话《从道场模式窥探企业精益人才培养的思路》	徐广兵 南车浦镇 王广明 爱波瑞公司 孔祥教 江苏宗申 陶镭甫 唐山爱信

专场五 企业管理与信息化融合专场

中国制造业的信息化已经完成了一般意义上的普及、推广阶段。现在面临着如何使其更个性化、人性化的解决方案。但诸多企业在信息化应用中遇到两层皮、信息孤岛等现象，致使信息化投资浪费。该专场

将基于帮助企业重新塑造 IT 导入的价值与目的，解决信息化与企业管理现状相融合的问题。

- 如何突破信息化建设与企业管理结合的瓶颈从而完美融合；
- 信息化如何真正意义上对企业的现有业务运营和业绩产生增值；
- 如何通过信息化使业务快速、便捷地满足和响应不断变化的市场需求

时间	内容	嘉宾
08:30-08:50	《信息化与精益管理》	朱森第 中国机械工业联合会特别顾问
08:50-09:30	《精益管理与信息化的深度融合的深层探究》	齐二石 中国机械工程学会工业工程分会理事长 天津大学教授
09:30-10:10	《制造业管理信息化新方法 3.0 版》	沈运峰 爱波瑞管理咨询集团高级顾问
10:10-11:10	《客户需求如何满足高于行业最佳实践——3.0 版实际应用案例》	李洪波 艾莫基计算机软件服务有限公司总经理
11:10-11:50	《移动方案对精益管理的助推作用》	卢旻雯 cosystems CEO
12:00-13:30	午餐	
13:30-14:10	《适合中国制造业的企业信息化模式》	王宾丰 SAP 研究院技术总监
14:10-14:50	《打造一流数字化企业——长安汽车管理与信息化融合之路》	张 畅 长安汽车信息管理部副部长
14:50-15:30	讨论《信息化导入中的问题与对策》	沈运峰 李洪波 王宾丰 张畅

专场六 精益研发设计专场

实现精益制造系统，其源头在哪里？精益研发管理与精益设计的高效将帮助企业占尽先机，使生产系统更为顺畅，更快速占用市场。该专场将探讨

- 通过标准化、模块化、平台化等手段是设计品质提升，减少设计变更的方法；
- 研发设计的项目管理，以确保准时交付
- 产品数据管理与有效 PDM 的应用关键
- 设计仿真系统、工艺仿真系统的应用案例

时间	内容	嘉宾
08:30-08:50	《面向精益制造的研发设计管理模式》	沈运峰 爱波瑞管理咨询集团高级顾问
08:50-09:35	《面向精益制造的研发流程变革》	孙锡峰 (株)泰和集团理事、原三星革新部长
09:35-10:15	《面向精益制造的工艺设计管理模式》	王 强 沈鼓研究院工艺部部长
10:15-10:30	茶歇	
10:30-11:10	《产品生命周期管理对与精益模式的价值表现》	龙国胜 凯瑞科技 经理
11:10-11:50	《面向精益制造的研发信息化虚拟试验平台》	薛兴东 北京多维汇通科技有限公司 CAE 工程师
11:50-12:00	总结点评	

专场七 装备制造业精益管理专场

该专场主要面向单件小批、多品种小批量、客户要求各异的生产特点的装备制造型企业，由于这些特点使企业在推进精益生产的过程中遇到了很多困惑，照搬照抄，套用精益工具显然并不适用。如何创新精益管理方法，使其适应装备制造企业的生产特点，是该专场的主要议题。

- 通过价值链的改善缩短周期
- 快速响应与敏捷是成功的关键，精益意味着速度
- 找出瓶颈问题，从关键处着手，精益与项目管理的结合探讨。

时间	内容	嘉宾
08:30-09:25	《装备制造业特点分析与精益推进研究》	许立红 爱波瑞管理咨询集团高级顾问
09:25-10:10	《中航工业管理体系》	徐 新 中航工业集团企业管理部副部长
10:10-10:25	茶歇	
10:25-11:10	《精益引领行业 制造服务社会》	王庆和 中联工起长沙分公司副总经理
11:10-11:55	《风电行业精益模式》	仵军辉 原维斯塔斯流程优化经理
11:55-12:00	嘉宾点评	施青松 南车南京浦镇车辆有限公司总工程师、副总经理
12:00-13:30	午餐	
13:30-14:50	团队分享《订制式生产的工厂变革》	天津 ABB 开关有限公司运营经理 孙永明及其团队
14:50-15:30	总结与对话	许立红 徐新 孙永明 仵军辉

专场八 食品与化工行业精益管理专场

食品与化工行业如何能借精益管理这把利剑，来变革传统的管理模式。本专场将为您呈现在流程制造过程中精益管理体系的全貌，从工具应用、体系建设、人才培养、变革力四个角度系统说明流程行业如何实施精益。并重点讨论流程行业生产特点下精益管理的有效应用。

时间	内容	嘉宾
08:30-09:30	《从工具实施到体系搭建—流程行业精益变革的思考》	李京斌 爱波瑞管理咨询集团高级顾问
09:30-10:15	《推动 TPM 与设备管理三结合，健全装置设备长周期经济运行保障体系》	孙林峰 天津石化设备管理专家
10:15-10:35	茶歇	
10:35-12:00	团队分享《中粮面业（秦皇岛）鹏泰有限公司 5S/TPM 工作推进分享》	王立男 中粮鹏泰品质保障主任及其团队
12:00-13:30	午餐	
13:30-14:10	《邦基精益之路》	荆宇翔 邦基集团亚太区精益总监
14:10-14:50	《精益与项目管理“强强组合”》	贺宏朝 阿斯利康（中国）制药有限公司无锡基地精益总监
14:50-15:30	对话《流程行业精益推进的思考》	李京斌 孙林峰 贺宏朝 荆宇翔 沈学礼（中粮鹏泰常务副总）

专场九 服务业精益管理专场（闭门会议）

除了制造型企业，在国内外有更多的医疗、服务、政府机构等投入到实施精益管理的大潮中来，以实践证明精益管理的强大生命力，并升华为二十一世纪的管理哲学。研究表明精益管理已成为企业（机构）跻身世界顶尖之列的重要驱动之一，有效达到服务业管理提升的效果，从而有效支撑服务业市场开拓空间和运营质量。

时间	内容	嘉宾
08:30-09:15	《打造精益服务品质》	李 坤 国航股份工程技术分公司精益办主任
09:15-10:00	《以文化为魂，精心打造“亲情一家人”服务品牌》	周泉红 青岛海景花园酒店副总经理
10:00-10:20	茶歇	
10:20-11:10	《管理的标准作业》	杨朝晖 亚马逊精益总监
11:10-12:00	对话	王萍 （爱波瑞管理咨询公司高级顾问） 周泉红 杨朝晖 李坤

■ 收费标准：

参 会 费：人民币 4900 元/人

费用组成：23-24 日论坛参会费、资料费、
23-24 日午餐

参 观 费：人民币 800 元/人

22 日共设计四条精益企业参观路线，限前

200 人报名客户参加。

■ 优惠政策：

□ 1-4 人参会：4900 元/人

□ 5-9 人参会（含 5 人）：4500 元/人

□ 10 人以上参会（含 10 人）：3900 元/人

此优惠政策解释权归论坛组委会所有！

■ 报名流程

1、将费用汇款至：

收款单位：天津爱波瑞精益管理咨询有限公司

银行帐号：中国工商银行天津分行刘庄支行 0302 0117 0930 0098 438

2、报名表及汇款的底联请传真至 022 - 88267139 或电子邮件至您的联系人

3、汇款收到后我们会与您联系，确认报名成功。



十 报名表

■ 报名信息

公司名称：					
参会人信息				欲参加专题分论坛	是否参观
参会人	职务	移动电话	Email		

■ 联络人信息

姓名：	职务：
电话：	邮箱：

■ 付款信息

发票的公司名称：	总金额：
寄送地址：	邮编：
联系电话：	收件人：



联系人：蔡惠敏 18722083852

电话：022-88268288

传真：022-88267139

邮箱：eilleen@abrain.com.cn